



Universität St.Gallen

Executive School



Bilder vom Healthcare Management Retreat 2025 Universität St.Gallen

NACH  
ERFOLGREICHEM  
PROGRAMMSTART

2. Durchführung am  
13./14. März 2026  
St.Gallen

## EINLADUNG

Transformationskompetenz für das Gesundheitswesen –  
Fokus Kostenbewusstsein und Leadership

# Healthcare Management Retreat 2026

# Healthcare Management Programm (HCMP) an der Universität St.Gallen

EXKLUSIV.  
PERSÖNLICH.  
WEGWEISEND.

FÜR MAX.  
30 TEILNEHMER

Retreat für Führungspersonen im  
Gesundheitswesen am 13./14. März 2026

## Warum dieses neue Programm?

Wegen unserer Aufgabe, höchste Versorgungsqualität mit finanzieller Auskömmlichkeit zu schaffen und der wachsenden Bedrohung unserer an sich guten Gesundheitsversorgung: Beim Anteil der Krankenhausaussgaben bezogen auf das BIP liegen im internationalen Vergleich Deutschland mit 11,8 und die Schweiz mit 11,7 auf den Plätzen 2 und 3 - mit steigender Tendenz. Trotz steigender Kassenbeiträge der Versicherten und Subventionierung der Träger weisen immer mehr Krankenhäuser/Spitäler in beiden Ländern ein finanzielles Defizit auf oder sind sogar von Insolvenz bedroht. Nach neuesten Umfragen ist im stationären und ambulanten Bereich die Bevölkerung zunehmend unzufrieden über Wartezeiten und mangelhafte Koordination. Ein Vergleich der Situationen in Deutschland, Österreich und der Schweiz (DACH-Länder) liefert interessante Erkenntnisse.

## Warum in der Executive School der Universität St.Gallen?

Die Universität St.Gallen (früher HSG) steht mit ihrer Executive School im Ranking der Financial Times auf Platz 1 im deutschsprachigen Raum und ist auch im internationalen Vergleich auf Spitzenplätzen. Top-Expert:innen aus Management und Medizin können sich hier ergänzen und intensiv untereinander austauschen, was in anderen Branchen als „Lifelong Learning“ und „Learning from the best“ schon lange erfolgreich eingesetzt und als lohnendes Investment angesehen wird.



## Wie ist die Retreat-Veranstaltung aufgebaut?

Die Zahl der Teilnehmenden ist auf maximal 30 begrenzt – bei über 20 ausgewählten Impulsgebern. So wird eine persönliche, exklusive und offene Lern- und Arbeitsatmosphäre geboten, die auch von den Teilnehmenden der Veranstaltung in 2025 als willkommene Ergänzung zu den vorhandenen Kongressen und Symposien empfunden und in der anonymen Nachfrage sehr positiv bewertet wurde. In das Programm sind Fall-Studien und Electives eingebaut mit Fokus auf die Praxisrelevanz für die Teilnehmenden. Bewusst ohne Industrie-Unterstützungen oder Zuwendungen von anderer Stelle tragen die Teilnahmegebühren alle Kosten. Die Unabhängigkeit von Partikularinteressen ist ein wichtiges Prinzip der Executive School der Universität St.Gallen. Diese hat für alle Absolventen auch ein renommiertes Alumni-Programm.

Bei Fragen melden Sie sich bitte jederzeit  
und melden Sie sich bitte rechtzeitig an!  
Mit herzlichen Grüßen und Wünschen

Ihr

Prof. Dr. Dr.h.c.mult. Wolfgang Holzgreve, MBA  
Leiter Healthcare Management Programm  
Universität St.Gallen, Executive School/HBM Unternehmerschule



# Programm Tag I

## St.Galler Healthcare Retreat

Freitag, 13. März 2026

Uhrzeit	Inhalt	Referent:in
	<b>Anreise/Begrüssungskaffee</b>	
09:00-10:15	<b>Impulsvortrag &amp; Diskussion:</b> <b>Medizin und Ökonomie im Schweizer und Deutschen Gesundheitswesen:</b> Erfahrungen im Spitalverbund Ostschweiz (HOCH) und am Universitätsklinikum Bonn (UKB)	Wolfgang Holzgreve Martin Banaszak
10:15-11:15	<b>Impulsvortrag &amp; Diskussion:</b> <b>Die Lage erfordert dringende Maßnahmen:</b> Aktuelle Situation und Perspektiven im deutschen Gesundheitswesen, insbesondere Rolle der Notfall-Medizin	Christian Karagiannidis
11:15-12:15 <b>E</b>	<b>Impulsvortrag &amp; Diskussion:</b> <b>Moderne Beschaffungs-Strategie- und Praxis inkl. Bau:</b> Gleichzeitig Geld sparen und Betriebsqualität verbessern	Kerstin Stachel
60 Minuten	Mittagessen	
13:15-14:15	<b>Impulsvortrag &amp; Diskussion:</b> <b>Die Sicht eines Verwaltungsratspräsidenten:</b> Die Spitäler im permanenten Spagat	Raymond Cron
14:15-15:15	<b>Impulsvortrag &amp; Diskussion:</b> <b>Entscheidungen müssen Wissens-basiert sein:</b> Eigenverantwortung in der Gesundheitspolitik und Ökonomik der pharmazeutischen Industrie	Bertram Häussler
15:15-16:45 <b>E</b>	<b>Impulsvortrag &amp; Diskussion:</b> <b>Die Sicht der Leistungs- und Gewährträger:</b> Rollen der Krankenkassen und der Politik	Carlo Conti Florian Reuther
16:45-17:45	<b>Impulsvortrag &amp; Diskussion:</b> <b>Leadership Skills müssen permanent verbessert werden:</b> Persönlichkeitskompetenz, wertorientierte Führung im Gesundheitswesen	Andrei Manoliu, Rene Hurlemann
45 Minuten	Netzwerkpause	
ab 18:30	<b>Gemeinsames Abendessen mit Dinner Talk:</b> <b>Telemedizin integriert im Gesundheitswesen:</b> Das erfolgreiche Modell Medgate in der Schweiz	Andy Fischer

**E:** Electives: Nach den Impulsreferaten können auf aktuellen Wunsch der Teilnehmenden 2-3 Teilgruppen gebildet werden für Diskussionen in unterschiedlichen Räumen.



# Programm Tag 2

## St.Galler Healthcare Retreat

Samstag, 14. März 2026

Uhrzeit	Inhalt	Referent:in
Bis 8:30	<b>Kaffee</b>	
08:30-9:30	<b>Impulsvortrag &amp; Diskussion:</b> <b>Krankenhausreform heißt auch mehr Kooperation:</b> Erfahrungen mit der Fusion von zwei Universitätsklinika	Jens Scholz
9.30-11:15 <b>E</b>	<b>Impulsvortrag &amp; Diskussion:</b> <b>KI – die Spitze des Eisbergs namens Wandel:</b> KI und Leadership, IT-Strategie und Umsetzung, digitale Patienten Interaktion, KI in der Dokumentation	Britta Böckmann Matthias Spuehler Julian Sutter
15 Minuten	Netzwerkpause	
11:30-12:30	<b>Wie bekommen wir den Personalmangel in den Griff?</b> Personal-Management / Total Recruiting <b>Wie kann man Erlöse stabilisieren und Leistungsaufträge sichern:</b> Systematisches Zuweisermanagement	Stephan Rotthaus
60 Minuten	Mittagessen	
13:30-14:45	<b>Impulsvortrag &amp; Diskussion:</b> <b>Erfolgsfaktoren für Aufbau und Neustrukturierung?</b> Erfolgreiches Change Management im Krankenhaus	Daniel Strub Janko Haft Reto Venzin
14:45-15:45	<b>Impulsvortrag &amp; Diskussion:</b> <b>Wie funktioniert das Gesundheitswesen in Österreich:</b> Führungsrolle mit E-Card und elektronischer Gesundheitsakte ELGA	Katharina Reich
15 Minuten	Netzwerkpause	
16:00-17:30	<b>Impulsvortrag und Diskussion:</b> <b>Nie war es so wichtig wie heute:</b> Preparedness, Resilienz und Cyber-security	Klaus Markstaller Marc Schreiner
17:30	<b>Schlussworte und individuelle Abreise</b>	

**E:** Electives: Nach den Impulsreferaten können auf aktuellen Wunsch der Teilnehmenden 2-3 Teilgruppen gebildet werden für Diskussionen in unterschiedlichen Räumen.



# Impulsgeber / Dozierende



**Martin Banaszak**

CFO, HOCH Health Ostschweiz, Mitglied der Geschäftsleitung und des Verwaltungsrat St.Gallen.



**Prof. Dr. Christian Karagiannidis**

Ehem. Präsident der DIVI und Mitglied im Expertenrat der Registrierungskommission Gesundheit und Resilienz.



**Julian Sutter**

Co-Founder Intonate – Integration von Klinik- und Praxis IT-Systemen, Zürich, Diplomierter Arzt.



**Prof. Dr. Britta Böckmann**

Professur für Medizinische Informatik in Dortmund, Verwaltungsratsmitglied Universitätsspital Basel.



**PD Dr. Dr. Andrei Manoliu**

Experte für «Psychologisches Executive Coaching», Psychiater UZM & Partner Jester Advisory AG (Zürich).



**Prof. Dr. Christoph Müller**

Akademischer Leiter der Programme AMP-HSG und LDP-HSG der HBM Unternehmensschule der ES der Uni St.Gallen.



**Dr. Carlo Conti**

Ehem. Gesundheitsdirektor, Basel-Stadt und Präsident der Schweizerischen Gesundheitsdirektorenkonferenz und Verwaltungsratspräsident bei der SWICA.



**Prof. Dr. Klaus Markstaller**

Vorstandsvorsitzender/Ärztlicher Direktor Universitätsklinikum Augsburg, Initiator Safety Camp.



**Stephan Rotthaus**

Geschäftsführender Gesellschafter der Unternehmensberatung rotthaus.com, Initiator Klinikmarketing-Kongress.



**Raymond Cron**

Präsident Spitäler Schaffhausen, bis zur Übernahme durch das UKB Verwaltungsratspräsident Claraspital Basel.



**Dr. Katharina Reich**

Generaldirektorin und Leiterin Öffentliche Gesundheit im Österreichischen Bundesministerium für Soziales, Gesundheit, Pflege und Konsumentenschutz.



**Prof. Dr. Dr. h.c. mult.**

**Jens Scholz**  
Vorstandsvorsitzender/Ärztlicher Direktor UKSH, Vorsitzender Verband der Universitätskliniken (VUD).



**Dr. Andy Fischer**

Gründer/CEO von Medgate, Präsident der Int. Gesellschaft für Telemedizin und eHealth, Spitalrat UKBB.



**Dr. Florian Reuther**

Verbandsdirektor und Geschäftsführer des Verbands der Privaten Krankenversicherung e.V. Köln.



**Dr. Reto Venzin**

Chefarzt und Leiter Nephrologie/Dialyse Graubünden, Chur, Head of ESH Excellence Center for Hypertension.



**Janko Haft**

Kaufmännischer Vorstand Universitätsklinikum Dresden, Vorstandsmitglied KHG Sachsen.



**Marc Schreiner**

Geschäftsführer Berliner Krankenhausgesellschaft, ehem. Leiter Internationale Angelegenheiten der DKG.



**Prof. Dr. Gregor Zünd**

Ehem. CEO/Vorsitzender der Spitaldirektion am Universitätsspital Zürich, Gründer von Start-ups und Spin-offs.



**Prof. Dr. Bertram Häussler**

Vorsitzender der Geschäftsführung der IGES Gruppe und Honorarprofessor an der Techn. Universität Berlin.



**Dr. Kerstin Stachel**

Gründerin von Healthcare-Brain. Ehem. KD/Vorstandsmitglied am Universitätsklinikum Magdeburg.



**Prof. Dr. Dr. h.c. mult.**

**Wolfgang Holzgreve, MBA**  
Ehem. Ärztlicher Direktor und Vorstandsvorsitzender UKB, Vorsteher UFK Basel, AR-Vorsitzender Uni Leipzig.



**Dr. med. Daniel Strub**

CEO (Vorsitzender der Spitalleitung) des Spital Muri. Absolvent des AMP in der ES der Universität St.Gallen.



**Prof. Dr. Rene Hurlemann, IHM**

Lehrstuhl Psychiatrie und Psychotherapie Universität Oldenburg, Forschungsgruppe Neuromodulation von Emotionen.



**Matthias Spuehler**

CEO und Co-Founder heyPatient AG, Mitorganisator der Digitaltage in Winterthur, Partner der Fa. Eleveneye.



# Organisatorisches

## Leitung:

Prof. Dr. Dr. h.c. mult. Wolfgang Holzgreve, MBA

## Ort:

Weiterbildungszentrum Holzweid der Universität  
St.Gallen, Holzstrasse 15, 9010 St.Gallen

## Dauer des Healthcare Retreats:

Freitag, 13.03.2026: 09.00 – ca. 21:00 Uhr

Samstag, 14.03.2026: 08.30 – 18.00 Uhr

## Kosten:

Die Kursgebühr beträgt CHF 3'500 für das zweitägige Healthcare Retreat. Darin enthalten sind die online zur Verfügung gestellten Unterlagen/Materialien sowie zwei Tagespauschalen im Weiterbildungszentrum Holzweid inklusive Mittagessen, Pausenverpflegungen und ein Apéro Riche bzw. ein Abendessen am Freitag Abend. Die Teilnehmer:innen erhalten die Rechnung vor dem Retreat.

## Abschluss:

Die Teilnehmer:innen erhalten eine Teilnahmebestätigung vom Healthcare Management Programm (Leiter Prof. Wolfgang Holzgreve) der Executive School/ HBM Unternehmerschule (Leiter: Prof. Christoph Müller) der Universität St.Gallen.

## Übernachtung:

Die Healthcare Management Programm gibt Ihnen gerne eine Liste geeigneter Übernachtungsmöglichkeiten in der Stadt St.Gallen. Auch Informationen über touristische Attraktionen in der Stadt und Umgebung stehen zur Verfügung.

Dieses Healthcare Retreat ist als persönliche und exklusive Zusammenkunft von TOP-Entscheider:innen konzipiert.

**Deshalb ist die Zahl der Teilnehmenden auf 30 Personen begrenzt.**



Weiterbildungszentrum (WBZ) der Universität St.Gallen

## Bei Fragen wenden Sie sich bitte an:



Healthcare Management Programm  
an der Universität St.Gallen:  
Leiter: Prof. Dr. Dr. h.c. mult. Wolfgang Holzgreve, MBA  
+49 151 582 33667  
wolfgang.holzgreve@unisg.ch

Henri. B. Meier Unternehmerschule  
Leiter: Prof. Dr. Christoph Müller  
Vorsitzender des Stiftungsrats: Prof. Dr. Gregor Zünd  
+41 79 333 0998  
Rosenbergstrasse 22  
9000 St.Gallen, Schweiz  
[unternehmerschule.unisg.ch](http://unternehmerschule.unisg.ch)

## Anmeldung unter:

Die Plätze werden in der Reihenfolge  
des Eingangs vergeben.

